



Überall für alle

SPITEX
Zürich

2025

Finanzbericht





Überall für alle

SPITEX

Zürich

2025

Finanzbericht

Konsolidierte Jahresrechnung



Treuhand · Steuer- und Rechtsberatung
Wirtschaftsprüfung · Unternehmensberatung
HR-Services · Informatik-Gesamtlösungen

Bericht der Revisionsstelle
an die Delegiertenversammlung des

Verein Spitex Zürich
Zürich

zur Konzernrechnung 2025

Bericht der Revisionsstelle

an die Delegiertenversammlung des
Verein Spitex Zürich
Zürich

Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung*Prüfungsurteil*

Wir haben die Konzernrechnung des Verein Spitex Zürich und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, der Geldflussrechnung und der Rechnung über Veränderung des Kapitals für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Konzernrechnung dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Vorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Konzernrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSUISSE: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

OBT AG



Andreas Brumann
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor



Shirley Weiss
zugelassene Revisionsexperte

Zürich, 12. März 2026

- Konzernrechnung 2025 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über Veränderung des Kapitals und Anhang)

Bilanz

Aktiven

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|---------------|-------------------|-------------------|
| Flüssige Mittel | | 5'680'576 | 3'876'065 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1 | 7'074'860 | 7'697'910 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 2 | 1'466'975 | 1'897'975 |
| Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen | | 46'716 | 47'232 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | | 517'249 | 635'385 |
| Total Umlaufvermögen | | 14'786'376 | 14'154'567 |
| Finanzanlagen | 3 | 3'275'029 | 3'291'150 |
| Sachanlagen | 4 | 4'172'755 | 4'653'219 |
| Zweckgebundenes Fondsvermögen | 5 | 776'339 | 780'437 |
| Total Anlagevermögen | | 8'224'123 | 8'724'807 |
| Total Aktiven | | 23'010'499 | 22'879'374 |

Passiven

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|---------------|-------------------|-------------------|
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 1'936'299 | 2'533'677 |
| Übrige Kurzfristige Verbindlichkeiten | 6 | 8'342'229 | 8'507'739 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 7 | 92'312 | 464'086 |
| Total Kurzfristiges Fremdkapital | | 10'370'840 | 11'505'502 |
| Total Langfristiges Fremdkapital | | - | - |
| Total Fremdkapital | | 10'370'840 | 11'505'502 |
| Total Fondskapital mit Zweckbindung | 5 | 1'676'567 | 1'624'509 |
| Erarbeitetes Kapital | | 7'874'488 | 8'724'603 |
| Gebundenes Kapital | | 2'246'585 | 1'874'875 |
| Jahresergebnis | | 842'018 | -850'114 |
| Total Organisationskapital | | 10'963'092 | 9'749'364 |
| Total Passiven | | 23'010'499 | 22'879'374 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Betriebsrechnung

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------------|---------------------|
| Ertrag aus KLV-Pflegeleistungen, Hauswirtschaft und Betreuung | 8 | 44'677'579 | 43'739'304 |
| Ertrag aus Patientenbeteiligung | | 4'475'755 | 4'433'311 |
| Ertrag aus Leistungen für andere Organisationen | | 964'280 | 794'975 |
| Ertrag aus anderen Fachbereichen | | 102'219 | 87'041 |
| Ertrag aus Materialverkauf | | 1'525'040 | 1'457'062 |
| Ertrag aus übrigen betrieblichen Leistungen | | 272'155 | 240'365 |
| Erlösminderungen | | -76'512 | -51'302 |
| Beitrag öffentliche Hand | 9 | 81'099'179 | 77'456'620 |
| Total Betriebsertrag | | 133'039'694 | 128'157'375 |
| Ertrag aus Mitgliederbeiträgen | 10 | 121'384 | 161'180 |
| Ertrag aus Spenden und Legaten | 11 | 957'385 | 1'799'673 |
| Total Mitgliederbeiträge, Spenden und Legate | | 1'078'769 | 1'960'853 |
| Total Ertrag | | 134'118'463 | 130'118'229 |
| Material- und Transportaufwand | 12 | -3'608'392 | -3'536'944 |
| Personalaufwand | 13 | -120'419'586 | -116'922'917 |
| Raumaufwand | 14 | -3'855'329 | -3'839'179 |
| ICT-Aufwand | 15 | -2'826'618 | -3'824'503 |
| Sonstiger Betriebsaufwand | 16 | -2'164'927 | -2'248'841 |
| Abschreibungen | 4 | -1'362'721 | -1'138'459 |
| Total Betriebsaufwand | | -134'237'573 | -131'510'844 |
| Operatives Ergebnis | | -119'109 | -1'392'615 |
| Finanzaufwand | | -51'795 | -40'953 |
| Finanzertrag | | 32'841 | 140'132 |
| Total Finanzerfolg | 17 | -18'954 | 99'179 |
| Immobilienaufwand | | 0 | -13'635 |
| Immobilienenertrag | | 0 | 42'120 |
| Total Immobilienerfolg | | 0 | 28'485 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand | | -51'800 | -308'783 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag | | 1'455'650 | 1'953'567 |
| Total a.o., einmaliger oder periodenfremder Erfolg | 18 | 1'403'850 | 1'644'784 |
| Jahresergebnis vor Veränderung des Fondskapitals | | 1'265'786 | 379'833 |
| Veränderung zweckgebundene Fonds | | -52'058 | 144'464 |
| Veränderung gebundenes Fondskapital | | -371'710 | -1'374'411 |
| Total Veränderung Fondskapital | | -423'768 | -1'229'947 |
| Jahresergebnis | | 842'018 | -850'114 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Geldflussrechnung

(indirekte Methode mit Fonds flüssige Mittel)

| Angaben in CHF | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Jahresergebnis | 842'018 | -850'114 |
| Abschreibungen | 1'362'721 | 1'138'459 |
| Erfolg aus Veräusserung von Sachanlagen | - | -1'691'717 |
| Erfolg aus Veräusserung von Finanzanlagen | - | -86'341 |
| Veränderung Umlaufvermögen | 1'172'703 | -812'747 |
| Veränderung nicht verzinsliches Fremdkapital | -1'134'662 | 2'129'473 |
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow) | 2'242'780 | -172'988 |
| Investitionen in Finanzanlagen | -3'878 | -286'032 |
| Devestitionen von Finanzanlagen | - | 86'341 |
| Devestitionen von zweckgebundenen Finanzanlagen | 4'098 | 6'296 |
| Investitionen in Sachanlagen | -1'312'893 | -2'252'756 |
| Devestitionen von Sachanlagen | 450'636 | 1'953'130 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | -862'037 | -493'021 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | - | - |
| Veränderung zweckgebundene Fonds | 52'058 | -144'464 |
| Veränderung gebundenes Kapital | 371'710 | 1'374'411 |
| Geldfluss aus Fondstätigkeiten | 423'768 | 1'229'947 |
| Veränderung flüssige Mittel | 1'804'511 | 563'938 |
| Bestand flüssige Mittel zu Periodenbeginn | 3'876'065 | 3'312'127 |
| Bestand flüssige Mittel zu Periodenende | 5'680'576 | 3'876'065 |
| Veränderung flüssige Mittel | 1'804'511 | 563'938 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Rechnung über Veränderung des Kapitals

Werte in CHF

| Geschäftsjahr 2025 | Anfangsbestand | Erträge | Zuweisung | Verwendung | Endbestand |
|---------------------------------------|------------------|------------|----------------|-----------------|------------------|
| Mittel aus Fondskapital | | | | | |
| Fonds Mitarbeitende | 141'207 | | | -232 | 140'976 |
| Sozialfonds Enge/Leimbach/Wollishofen | - | | 20'000 | -5'382 | 14'618 |
| Berger Fonds | 780'437 | 382 | | -4'479 | 776'339 |
| Weiterbildungsfonds Stoma | 14'878 | | | -5'524 | 9'354 |
| Fonds Clarastiftung | 47'113 | | | -1'394 | 45'719 |
| Fonds Leistungen a.L. | 640'874 | | 294'028 | -245'341 | 689'560 |
| Zweckgebundenes Fondskapital | 1'624'509 | 382 | 314'028 | -262'351 | 1'676'567 |

| | | | | | |
|-------------------------------------|------------------|---------------|------------------|-----------------|-------------------|
| Mittel aus Eigenfinanzierung | | | | | |
| Erarbeitetes Kapital | 8'724'603 | -850'114 | | | 7'874'488 |
| Gebundenes Kapital | 1'874'875 | | 534'427 | -162'717 | 2'246'585 |
| Jahresergebnis Vorjahr | -850'114 | | 850'114 | | - |
| Jahresergebnis Berichtsjahr | | 842'018 | | | 842'018 |
| Organisationskapital | 9'749'364 | -8'096 | 1'384'541 | -162'717 | 10'963'092 |

| Geschäftsjahr 2024 | Anfangsbestand | Erträge | Zuweisung | Verwendung | Endbestand |
|--|------------------|--------------|----------------|-----------------|------------------|
| Mittel aus Fondskapital | | | | | |
| Fonds Mitarbeitende | 141'207 | | | | 141'207 |
| Fonds Erneuerung Liegenschaft Bachtobelstrasse | 82'111 | | 5'000 | -87'111 | - |
| Fonds besondere Aufgaben und Sozialfonds | 30'500 | | | -30'500 | - |
| Berger Fonds | 786'733 | 1'714 | | -8'011 | 780'437 |
| Weiterbildungsfonds Stoma | 14'878 | | | | 14'878 |
| Fonds Clarastiftung | 50'565 | | | -3'451 | 47'113 |
| Fonds Leistungen a.L. | 662'979 | | 217'621 | -239'726 | 640'874 |
| Zweckgebundenes Fondskapital | 1'768'972 | 1'714 | 222'621 | -368'800 | 1'624'509 |

| | | | | | |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Mittel aus Eigenfinanzierung | | | | | |
| Erarbeitetes Kapital | 11'002'014 | -2'277'411 | | | 8'724'603 |
| Gebundenes Kapital | 500'464 | | 1'600'305 | -225'894 | 1'874'875 |
| Jahresergebnis Vorjahr | -2'277'411 | | 2'277'411 | | - |
| Jahresergebnis Berichtsjahr | | -850'114 | | | -850'114 |
| Organisationskapital | 9'225'067 | -3'127'525 | 3'877'717 | -225'894 | 9'749'364 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Fonds Mitarbeitende

Mit diesem Fonds werden Mitarbeitende unterstützt, welche in einen finanziellen Engpass geraten sind. Dies zum Beispiel beim Todesfall des Ehegatten, Unterstützung nicht gedeckter Kosten für Hilfsmittel, Wohnungsanpassungen auf Grund Unfall/Krankheit und Querschnittlähmung. Die Aufzählung ist nicht abschliessend, es können zusätzliche Unterstützungen für Mitarbeitende ausserhalb der regulären Ausgaben finanziert werden.

Fonds Erneuerung Liegenschaft Bachtobelstrasse

Die Liegenschaft an der Bachtobelstrasse war ein Legat aus der Zeit von Spitex Uetli und ging in den Besitz vom Verein Spitex Zürich über. Die Liegenschaft wurde im Vorjahr veräussert und der Erneuerungsfonds entsprechend aufgelöst.

Fonds für besondere Aufgaben Industriequartier und Spezialfonds Enge/Leimbach/Wollishofen

Der Fonds für besondere Aufgaben Industriequartier ist aufgrund von gebundenem Organisationskapital aus der Zeit von Spitex Industrie entstanden mit dem Verwendungszweck, Aktivitäten in den Quartieren Wipkingen und Industrie zu unterstützen. Die Mittel wurden im Vorjahr zu Gunsten eines Optimierungsprojekts am Standort Wipkingen verwendet und der Fonds aufgelöst. Der Sozialfonds besteht weiterhin, konnte mit neuen Mitteln geäufnet werden und dient der Unterstützung von Kunden in den Quartieren Enge, Leimbach und Wollishofen der Stadt Zürich.

Berger Fonds

Der Fonds wurde durch das Legat Berger geöffnet. Der Verwendungszweck dient der Unterstützung und dem Wohle für in Not geratene und/oder betagter Menschen.

Weiterbildungsfonds Stoma

Die gebundenen Mittel stammen aus einem Legat, welches für die Weiterbildung von Mitarbeitenden des Stoma-Teams gebunden sind.

Fonds Clarastiftung

Die Zuwendungen der Clara Fehr-Stiftung sind für Frauen ab 60 Jahren mit Wohnsitz im Kanton Zürich für deren Erhaltung des sozialen Status und Hilfe zu leisten bestimmt.

Fonds Leistungen a.L.

Der Verwendungszweck sind Leistungen ausserhalb des Leistungsrahmen (a.L.) mit dem Ziel, die Lebensqualität der Einwohnerinnen und Einwohner der Stadt Zürich zu verbessern.

Anhang zur Jahresrechnung

Konsolidierungskreis

Gesellschaften, an denen der Verein Spitex Zürich direkt oder indirekt mit 50% und mehr beteiligt ist, werden vollkonsolidiert.

Gesellschaften mit einer Beteiligungsquote bis 49% werden zu Anschaffungs- oder tieferen Eigenkapitalwerten bilanziert.

Konsolidierte Gesellschaften des Vereins Spitex Zürich mit Sitz in Zürich:

| Gesellschaft | Stimm- und Kapitalanteil 2025 | Stimm- und Kapitalanteil 2024 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Spitex Zürich AG in Zürich (Zweck: Erbringung von spitalexternen Diensten) | 100% CHF 2'000'000 | 100% CHF 2'000'000 |

Die Gründung des Vereins erfolgte gemäss Handelsregistereintrag per 26.7.2022. Im inneren Verhältnis erfolgte die Übernahmen der Vereine Spitex Zürich Limmat und Spitex Zürich Sihl auf dem Weg der Universalsukzession infolge Kombinationsfusion per 21.5.2022.

Konsolidierungsgrundsätze

Stetigkeit zum Vorjahr

Die Konsolidierung wurde nach den gleichen Grundsätzen wie im Vorjahr erstellt.

Konsolidierungsmethode

Die konsolidierte Jahresrechnung wird nach der Purchase-Methode erstellt.

Dabei wird das Eigenkapital zum Erwerbs- respektive Gründungszeitpunkt mit dem Beteiligungswert verrechnet.

Elimination von Konzernbeziehungen

Alle Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Erträge und Aufwendungen mit konsolidierten Gesellschaften werden eliminiert.

Fremdwährungsumrechnungsmethode

Bilanzpositionen der konsolidierten Gesellschaften werden zum Stichtageskurs umgerechnet.

Es existieren keine Konzerngesellschaften, welche ihre Buchführung in einer Fremdwährung vornehmen.

Behandlung von konzerninternen Gewinnen (Zwischengewinne)

Konzerninterne Lieferungen und Leistungen finden zu fixen Verrechnungspreisen, ohne Gewinnzuschlag statt.

Per Bilanzstichtag existieren keine Zwischengewinne.

Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere den Artikeln über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) und den Bestimmungen des Rechnungslegungsrecht (32. Titel OR), erstellt.

Zudem werden in der konsolidierten Jahresrechnung die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt:

| | |
|---------------------------|---|
| Flüssige Mittel | sind zum Nominalwert bilanziert. |
| Forderungen | sind zum Nominalwert unter Abzug von angemessenen Wertberichtigungen bilanziert. |
| Warenvorräte | werden zu Einstandspreisen bewertet, wobei für nicht kurante Ware Wertberichtigungen gebildet werden. |
| Wertschriften | werden zum Marktwert abzüglich einer Wertschwankungsreserve bewertet. |
| Darlehen an Dritte | werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. |
| Sachanlagen | werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkosten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungs- bzw. Herstellkosten über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 3'000. |
| Fremdkapital | ist zu Nominalwert bilanziert. |

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung

Erläuterungen zur Bilanz

31.12.2025
31.12.2024

1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Kunden | 7'312'583 | 7'915'492 |
| Delkredere | -237'724 | -217'582 |
| Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 7'074'860 | 7'697'910 |

Im Delkredere sind pauschale Wertberichtigungen in Bezug auf die Ausfallwahrscheinlichkeiten auf den Kundenforderungen berücksichtigt.

2 Übrige kurzfristige Forderungen

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten | 195'813 | 1'009'321 |
| Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber staatlichen Stellen | 1'250'175 | 856'825 |
| Sonstige kurzfristige Forderungen | 20'988 | 31'829 |
| Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1'466'975 | 1'897'975 |

3 Finanzanlagen

| | | |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Wertschriften zum Anschaffungswert | 2'314'518 | 2'314'518 |
| Wertberichtigung Wertschriften | 429'749 | 216'271 |
| Wertschriften zum Marktwert | 2'744'267 | 2'530'789 |
| Schwankungsreserve | -429'749 | -216'271 |
| Wertschriften zum Buchwert | 2'314'518 | 2'314'518 |
| Darlehen Dritte | 106'047 | 125'232 |
| Mietzinsdepots | 782'464 | 779'401 |
| Anteilscheine Baugenossenschaften | 72'000 | 72'000 |
| Total Finanzanlagen | 3'275'029 | 3'291'150 |

Die Wertschriften wurden zu aktuellen Werten per 31. Dezember 2025 abzüglich einer Wertschwankungsreserve bewertet. Die Buchgewinne der Wertschriften von CHF 213'478 wurden im Geschäftsjahr 2025 erneut den Schwankungsreserven zugewiesen.

Das Darlehen an Dritte in der Höhe von CHF 20'000 aus dem Jahr 2019 musste aufgrund einer Insolvenz des Darlehensnehmers und der damit verbundenen Auflösung des Vereins zu 100% abgeschrieben werden.

4 Sachanlagen

| Sachanlage-Spiegel 2025 | Anlagen noch nicht in Betrieb | Apparate / Mobiliar | Fahrzeuge | Hard- und Software | Umbauten | Total |
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Nettobuchwert am 1. Januar | 437'523 | 355'655 | 561'238 | 603'349 | 2'695'454 | 4'653'219 |
| Anschaffungswerte | | | | | | |
| Stand am 1. Januar | 437'523 | 1'173'341 | 1'665'044 | 3'108'602 | 6'448'941 | 12'833'450 |
| Zugänge | 209'799 | 46'369 | 173'488 | 700'886 | 182'352 | 1'312'893 |
| Abgänge | -440'782 | -164'556 | -115'288 | -1'154'691 | -307'237 | -2'182'554 |
| Umgliederung | - | - | - | - | - | - |
| Stand am 31. Dezember | 206'540 | 1'055'154 | 1'723'243 | 2'654'797 | 6'324'055 | 11'963'790 |
| Kumulierte Wertberichtigungen | | | | | | |
| Stand am 1. Januar | - | -817'686 | -1'103'806 | -2'505'253 | -3'753'487 | -8'180'231 |
| Abschreibungen | - | -83'552 | -240'067 | -496'309 | -522'793 | -1'342'721 |
| Abgänge | - | 164'468 | 115'288 | 1'149'143 | 303'019 | 1'731'918 |
| Stand am 31. Dezember | - | -736'770 | -1'228'584 | -1'852'419 | -3'973'261 | -7'791'034 |
| Nettobuchwert am 31. Dezember | 206'540 | 318'384 | 494'659 | 802'378 | 2'350'794 | 4'172'755 |

| Sachanlage-Spiegel 2024 | Anlagen noch nicht in Betrieb | Apparate / Mobiliar | Fahrzeuge | Hard- und Software | Umbauten | Total |
|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Nettobuchwert am 1. Januar | 108'429 | 251'424 | 825'787 | 423'070 | 2'191'625 | 3'800'334 |
| Anschaffungswerte | | | | | | |
| Stand am 1. Januar | 108'429 | 1'482'329 | 1'992'573 | 4'000'865 | 6'087'892 | 13'672'088 |
| Zugänge | 437'523 | 204'437 | 31'255 | 462'494 | 1'117'048 | 2'252'756 |
| Abgänge | -76'642 | -513'424 | -358'784 | -1'386'543 | -756'000 | -3'091'394 |
| Umgliederung | -31'787 | - | - | 31'787 | - | - |
| Reklassifikation | - | - | - | - | - | - |
| Stand am 31. Dezember | 437'523 | 1'173'341 | 1'665'044 | 3'108'602 | 6'448'941 | 12'833'450 |
| Kumulierte Wertberichtigungen | | | | | | |
| Stand am 1. Januar | - | -1'230'905 | -1'166'786 | -3'577'794 | -3'896'268 | -9'871'753 |
| Abschreibungen | - | -100'205 | -277'114 | -314'002 | -447'137 | -1'138'458 |
| Abgänge | - | 513'424 | 340'095 | 1'386'543 | 589'918 | 2'829'980 |
| Reklassifikation | - | - | - | - | - | - |
| Gewinn (+) / Verlust (-) | - | - | - | - | - | - |
| Stand am 31. Dezember | - | -817'686 | -1'103'806 | -2'505'253 | -3'753'487 | -8'180'231 |
| Nettobuchwert am 31. Dezember | 437'523 | 355'655 | 561'238 | 603'349 | 2'695'454 | 4'653'219 |

Die Anschaffungen in der Kategorie Apparate / Mobiliar betreffen vorwiegend neue Büromöbel an der Geschäftsstelle sowie die Einrichtung des neuen Verbindungsbüros und des Stoma-Ambulatoriums im Stadtspital Triemli. Bei den Fahrzeugen wurden neue Spitex Fahrräder angeschafft und die Investitionen in Hard- und Software betreffen vor allem die neue Telefonanlage sowie der Ersatz von Bildschirmen, Laptops, Handys und Druckern. Die Umbauten beinhalten den neuen Veloparkplatz inkl. Ladestation am Standort Aussersihl sowie den Umbau am Standort Altstetten. Die hohen Abgänge an Sachanlagen betreffen die durch Neuanschaffung ersetzten Anlagen sowie weitere Bereinigungen von nicht mehr vorhandenen Anlagen. Ein Buchverlust entsteht dadurch nicht.

5 Zweckgebundenes Fondsvermögen

776'339

780'437

Beim zweckgebundenen Fondsvermögen handelt es sich um das Legat Berger. Der Verwendungszweck dient der Unterstützung und dem Wohle für in Not geratene und/oder betagter Menschen. Für diesen Zweck wurden in der Berichtsperiode CHF 4'479 verwendet.

Auf der Passivseite der Bilanz steht die Position Fonds mit Zweckbindung über CHF 1'676'567, welche nebst dem Berger-Fonds mit CHF 776'339 weitere Fonds gemäss 'Rechnung über die Veränderung des Kapitals' enthalten.

6 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen | 296'302 | 380'810 |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten | 264'521 | 270'606 |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitenden | 3'755'947 | 3'804'120 |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und Vorsorgeeinrichtungen | 4'025'460 | 4'052'203 |
| Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 8'342'229 | 8'507'739 |

7 Passive Rechnungsabgrenzungen

| | | |
|-------------------------------------|---------------|----------------|
| Berufsausübungsbewilligungen | 16'000 | 220'000 |
| ICT Serviceprovider | - | 63'300 |
| Entschädigung erhöhte Mietzinse ALB | 25'636 | 77'524 |
| Diverse | 50'676 | 103'262 |
| Total passive Rechnungsabgrenzungen | 92'312 | 464'086 |

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

2025 **2024**

8 Ertrag aus KLV-Pflegeleistungen, Hauswirtschaft und Betreuung

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| Ertrag aus KLV-Leistungen | 34'897'489 | 33'890'360 |
| Steuern aus Hauswirtschaft und Betreuung | 9'780'089 | 9'848'944 |
| Total Ertrag aus Pflege, Betreuung und Hauswirtschaft | 44'677'579 | 43'739'304 |

Auf der Basis des Leistungsauftrags von der Stadt Zürich wird die Grundversorgung der Bevölkerung in unserem Leistungsgebiet sichergestellt. Nachfrageschwankungen ergeben sich hauptsächlich aufgrund von Veränderungen der Struktur und des Gesundheitszustand der Bevölkerung.

Die Restfinanzierung der Stadt Zürich für Hauswirtschafts-Leistungen entspricht CHF 16'519'661, was 63% der totalen Erträge aus Steuern für Hauswirtschafts-Leistungen und Restfinanzierungen der Stadt Zürich entspricht. Damit werden die gesetzlichen Vorgaben des Kantonalen Pflegegesetzes §13 von mindestens 50% eingehalten.

9 Beitrag öffentliche Hand

| | | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Restfinanzierung | 79'245'122 | 75'616'186 |
| Ausbildungszulage | 1'854'057 | 1'840'434 |
| Total Beitrag öffentliche Hand | 81'099'179 | 77'456'620 |

Anpassung der Darstellung und Verschiebung der erhaltenen Ausbildungszulagen über TCHF 1'840 im Geschäftsjahr 2024 vom Personalaufwand (Nr. 13) zu den Beiträgen öffentliche Hand (Nr. 9). Total Beiträge öffentliche Hand vor Umgliederung TCHF 75'616 - Es handelt sich um eine erfolgsneutrale Umgliederung innerhalb der Erfolgsrechnung.

10 Ertrag aus Mitgliederbeiträgen

121'384 **161'180**

Die Jahresbeiträge für Mitglieder wurden an der Delegiertenversammlung auf CHF 30 für Einzelmitglieder, CHF 50 für Familienmitglieder und CHF 150 für Kollektivmitglieder festgelegt.

11 Ertrag aus Spenden und Legaten

| | | |
|--------------------------------------|----------------|------------------|
| Spenden und Sammlungen | 578'477 | 513'265 |
| Legate und Erbschaften | 378'908 | 1'286'408 |
| Total Ertrag aus Spenden und Legaten | 957'385 | 1'799'673 |

Die durch Fundraisingaktivitäten erhaltenen Erträge aus Spenden und Legaten von Total CHF 340'699 (Vorjahr CHF 371'710) wurden dem zweckgebundenen Fonds Leistungen a.L. (ausserhalb Leistungsauftrag) zugewiesen. Davon abgezogen wurden bis Mitte Jahr 2025 ein Verwaltungskostenanteil von 40% für Gönner und 70% für erstmals angeschriebene Personen. In der zweiten Jahreshälfte wurden nach einer Anpassung des Fondsreglements die jeweils effektiv angefallenen Verwaltungskosten für die Fundraisingaktivitäten abgezogen.

12 Material- und Transportaufwand

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Material für Eigenverbrauch und Wiederverkauf | 1'443'312 | 1'481'399 |
| Total Materialaufwand | 1'443'312 | 1'481'399 |
| Fahrzeugleasing, Fahrzeugmieten und Betriebsstoffe | 617'194 | 611'380 |
| Unterhalt und Reparaturen Fahrzeuge | 424'868 | 416'647 |
| Versicherungen, Abgaben und Gebühren Fahrzeuge | 79'744 | 78'013 |
| Reisespesen und Kilometerentschädigungen | 1'043'274 | 949'505 |
| Total Transportaufwand | 2'165'079 | 2'055'545 |
| Total Material- und Transportaufwand | 3'608'392 | 3'536'944 |

13 Personalaufwand

| | | |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Löhne | 89'990'774 | 83'972'671 |
| Sozialleistungen | 23'088'694 | 22'301'456 |
| Arbeitsleistungen Dritter | 4'011'841 | 6'839'518 |
| Personalnebenaufwand | 3'328'277 | 3'809'273 |
| Total Personalaufwand | 120'419'586 | 116'922'918 |

Anpassung der Darstellung und Verschiebung der erhaltenen Ausbildungszulagen über TCHF 1'840 im Geschäftsjahr 2024 vom Personalaufwand (Nr. 11) zu den Beiträgen öffentliche Hand (Nr. 9). Total Personalaufwand vor Umgliederung TCHF 115'082 - Es handelt sich um eine erfolgsneutrale Umgliederung innerhalb der Erfolgsrechnung.

14 Raumaufwand

| | | |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Raumaufwand | 2'534'696 | 2'533'967 |
| Parkplätze | 387'467 | 352'624 |
| Energie und Wasser | 457'203 | 457'821 |
| Entsorgung | 21'610 | 29'883 |
| Unterhalt Räumlichkeiten | 454'353 | 464'883 |
| Total Raumaufwand | 3'855'329 | 3'839'179 |

15 ICT-Aufwand

| | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| IT-Outsourcing, Support und Wartung | 1'292'540 | 1'271'096 |
| Telefon/Telefax | 331'777 | 358'113 |
| Beratung und Entwicklung | 121'455 | 746'259 |
| Netzwerk LAN/WAN/Internet | 3'824 | 76'573 |
| Lizenz- und Wartungsverträge | 1'025'959 | 1'168'148 |
| Kleinmaterial | 51'064 | 91'702 |
| Porti | - | 112'613 |
| Total ICT-Aufwand | 2'826'618 | 3'824'503 |

Die Porti werden ab Geschäftsjahr 2025 unter dem sonstigen Betriebsaufwand (Nr. 16) ausgewiesen.

16 Sonstiger Betriebsaufwand

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Öffentlichkeitsarbeit, Marketing und Fundraising | 474'347 | 467'509 |
| Revisions- und Beratungsaufwand | 725'383 | 895'667 |
| Versicherungsaufwand und Gebühren | 211'518 | 235'668 |
| Übriger Betriebsaufwand | 517'250 | 610'921 |
| Porti | 109'707 | |
| Unterhalt und Reparaturen | 126'721 | 39'076 |
| Total Sonstiger Betriebsaufwand | 2'164'927 | 2'248'841 |

Im sonstigen Betriebsaufwand sind ab Geschäftsjahr 2025 Porti enthalten, welche bis 2024 im ICT-Aufwand (Nr. 15) ausgewiesen wurden.

17 Finanzerfolg

| | | |
|---------------------------|----------------|---------------|
| Finanzaufwand | -51'795 | -40'953 |
| Finanzertrag | 32'841 | 140'132 |
| Total Finanzerfolg | -18'954 | 99'179 |

Der Finanzaufwand entspricht Bankspesen, -gebühren und nicht realisierten Buchverlusten auf dem Wertschriftendepot. Der Finanzertrag entspricht Dividenden und Wertschriftenerträgen.

18 Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand | -51'800 | -308'783 |
| Gewinn aus Veräusserung von Sachanlagen | - | 1'691'717 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag | 1'455'650 | 261'851 |
| Total a.o., einmaliger oder periodenfremder Erfolg | 1'403'850 | 1'644'784 |

Die ausserordentlichen Aufwände betreffen vor allem periodenfremde Rechnungen aus den Vorjahren. Die ausserordentlichen Erträge setzen sich hauptsächlich aus Rückvergütungen für die Vorjahresperioden sowie wenigen periodenfremden Korrekturpositionen zusammen. Die grösste Position beinhaltet die Überschussbeteiligung der Krankentaggeldversicherung aus Vorjahren.

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Nicht bilanzierte Miet- und Leasingverbindlichkeiten | | |
| Mietverträge | 14'458'141 | 11'628'947 |
| Leasingverträge | 161'662 | 497'044 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen | 2'938'098 | 2'809'766 |
| Honorar der Revisionsstelle | | |
| Revisionsdienstleistungen | 45'000 | 60'000 |
| Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt | 1'054 | 980 |
| Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe | | |
| Vorstand Verein Spitex Zürich | 57'065 | 70'429 |
| Verwaltungsrat Spitex Zürich AG | 101'850 | 97'050 |
| Geschäftsleitung Spitex Zürich AG | 1'367'312 | 1'310'246 |



Überall für alle

SPITEX

Zürich

2025

Finanzbericht

Jahresrechnung Verein Spitex Zürich



Treuhand · Steuer- und Rechtsberatung
Wirtschaftsprüfung · Unternehmensberatung
HR-Services · Informatik-Gesamtlösungen

Bericht der Revisionsstelle
an die Delegiertenversammlung des

Verein Spitex Zürich
Zürich

zur Jahresrechnung 2025

Bericht der Revisionsstelle

an die Delegiertenversammlung des
Verein Spitex Zürich
Zürich

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung*Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung des Verein Spitex Zürich (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, der Geldflussrechnung und der Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Vorstands für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Vorstand beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstands ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

OBT AG



Andreas Brumann
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor



Shirley Weiss
zugelassene Revisionsexpertin

Zürich, 12. März 2026

- Jahresrechnung 2025 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über Veränderung des Kapitals und Anhang)

Bilanz

Aktiven

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| Flüssige Mittel | | 1'836'805 | 1'180'572 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 1 | 127'944 | 392'624 |
| Total Umlaufvermögen | | 1'964'749 | 1'573'196 |
| Finanzanlagen | 2 | 4'404'518 | 4'424'518 |
| Beteiligungen | 3 | 4'700'000 | 4'700'000 |
| Zweckgebundenes Fondsvermögen | 4 | 776'339 | 780'437 |
| Total Anlagevermögen | | 9'880'857 | 9'904'955 |
| Total Aktiven | | 11'845'606 | 11'478'150 |

Passiven

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|---------------|-------------------|-------------------|
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | | 95'524 | 89'209 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | | 17'422 | 18'878 |
| Total kurzfristiges Fremdkapital | | 112'945 | 108'086 |
| Total Fremdkapital | | 112'945 | 108'086 |
| Total Fonds mit Zweckbindung | 4 | 1'676'567 | 1'624'509 |
| Erarbeitetes Kapital | | 7'870'680 | 8'723'622 |
| Gebundenes Kapital | | 2'246'585 | 1'874'875 |
| Jahresergebnis | | -61'171 | -852'942 |
| Total Organisationskapital | | 10'056'094 | 9'745'555 |
| Total Passiven | | 11'845'606 | 11'478'150 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Betriebsrechnung

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 2025 | 2024 |
|---|---------------|------------------|-------------------|
| Ertrag aus übrigen betrieblichen Leistungen | | 25'000 | 22'655 |
| Total Betriebsertrag | | 25'000 | 22'655 |
| Ertrag aus Mitgliederbeiträgen | 5 | 121'384 | 161'180 |
| Ertrag aus Spenden und Legaten | 6 | 957'385 | 1'799'673 |
| Total Mitgliederbeiträge, Spenden und Legate | | 1'078'769 | 1'960'853 |
| Total Ertrag | | 1'103'769 | 1'983'509 |
| Personalaufwand | | -74'561 | -145'905 |
| Sonstiger Betriebsaufwand | 7 | -671'441 | -818'040 |
| Abschreibungen | 2 / 3 | -20'000 | -2'284'753 |
| Total Betriebsaufwand | | -766'002 | -3'248'698 |
| Operatives Ergebnis | | 337'768 | -1'265'189 |
| Finanzaufwand | | -13'806 | -28'161 |
| Finanzertrag | | 60'255 | 138'329 |
| Total Finanzerfolg | 8 | 46'449 | 110'168 |
| Immobilienaufwand | | - | -13'635 |
| Immobilienenertrag | | - | 42'120 |
| Total Immobilienerfolg | | - | 28'485 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand | | -21'620 | -67'757 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag | | - | 1'571'299 |
| Total a.o., einmaliger oder periodenfremder Erfolg | 9 | -21'620 | 1'503'542 |
| Jahresergebnis vor Veränderung des Fondskapitals | | 362'597 | 377'005 |
| Veränderung zweckgebundene Fonds | | -52'058 | 144'464 |
| Veränderung gebundenes Fondskapital | | -371'710 | -1'374'411 |
| Total Veränderung Fondskapital | | -423'768 | -1'229'947 |
| Jahresergebnis | | -61'171 | -852'942 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Geldflussrechnung

(indirekte Methode mit Fonds flüssige Mittel)

| Angaben in CHF | 2025 | 2024 |
|--|----------------|-------------------|
| Jahresergebnis | -61'171 | -852'942 |
| Abschreibungen | 20'000 | 2'284'753 |
| Erfolg aus Veräusserung von Finanzanlagen | - | -86'341 |
| Erfolg aus Veräusserung von Sachanlagen | - | -1'571'299 |
| Veränderung Umlaufvermögen | 264'679 | 1'132'529 |
| Veränderung nicht verzinsliches Fremdkapital | 4'859 | -18'456 |
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow) | 228'367 | 888'245 |
| Investitionen in Finanzanlagen | - | -3'784'119 |
| Devestitionen von Finanzanlagen | - | 86'341 |
| Devestitionen von zweckgebundenen Finanzanlagen | 4'098 | 6'296 |
| Devestitionen von Sachanlagen | - | 1'571'300 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | 4'098 | -2'120'182 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | - | - |
| Veränderung zweckgebundene Fonds | 52'058 | -144'464 |
| Veränderung gebundenes Kapital | 371'710 | 1'374'411 |
| Geldfluss aus Fondstätigkeiten | 423'768 | 1'229'947 |
| Veränderung flüssige Mittel | 656'233 | -1'991 |
| Bestand flüssige Mittel zu Periodenbeginn | 1'180'572 | 1'182'562 |
| Bestand flüssige Mittel zu Periodenende | 1'836'805 | 1'180'572 |
| Veränderung flüssige Mittel | 656'233 | -1'991 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Rechnung über Veränderung des Kapitals

Werte in CHF

| Geschäftsjahr 2025 | Anfangsbestand | Erträge | Zuweisung | Verwendung | Endbestand |
|---------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------|
| Mittel aus Fondskapital | | | | | |
| Fonds Mitarbeitende | 141'207 | | | -232 | 140'976 |
| Sozialfonds Enge/Leimbach/Wollishofen | - | | 20'000 | -5'382 | 14'618 |
| Berger Fonds | 780'437 | 382 | | -4'479 | 776'339 |
| Weiterbildungsfonds Stoma | 14'878 | | | -5'524 | 9'354 |
| Fonds Clarastiftung | 47'113 | | | -1'394 | 45'719 |
| Fonds Leistungen a.L. | 640'874 | | 294'028 | -245'341 | 689'560 |
| Zweckgebundenes Fondskapital | 1'624'509 | 382 | 314'028 | -262'351 | 1'676'567 |
| Mittel aus Eigenfinanzierung | | | | | |
| Erarbeitetes Kapital | 7'870'680 | | | | 7'870'680 |
| Gebundenes Kapital | 1'874'875 | | 534'427 | -162'717 | 2'246'585 |
| Jahresergebnis Berichtsjahr | | -61'171 | | | -61'171 |
| Organisationskapital | 9'745'555 | -61'171 | 534'427 | -162'717 | 10'056'094 |

| Geschäftsjahr 2024 | Anfangsbestand | Erträge | Zuweisung | Verwendung | Endbestand |
|--|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| Mittel aus Fondskapital | | | | | |
| Fonds Mitarbeitende | 141'207 | | | | 141'207 |
| Fonds Erneuerung Liegenschaft Bachtobelstrasse | 82'111 | | 5'000 | -87'111 | - |
| Fonds besondere Aufgaben und Sozialfonds | 30'500 | | | -30'500 | - |
| Berger Fonds | 786'733 | 1714 | | -8'011 | 780'437 |
| Weiterbildungsfonds Stoma | 14'878 | | | | 14'878 |
| Fonds Clarastiftung | 50'565 | | | -3'451 | 47'113 |
| Fonds Leistungen a.L. | 662'979 | | 217'621 | -239'726 | 640'874 |
| Zweckgebundenes Fondskapital | 1'768'973 | 1'714 | 222'621 | -368'800 | 1'624'509 |
| Mittel aus Eigenfinanzierung | | | | | |
| Erarbeitetes Kapital | 8'723'622 | | | | 8'723'622 |
| Gebundenes Kapital | 500'464 | | 1'600'305 | -225'894 | 1'874'875 |
| Jahresergebnis Berichtsjahr | | -852'942 | | | -852'942 |
| Organisationskapital | 9'224'086 | -852'942 | 1'600'305 | -225'894 | 9'745'555 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Fonds Mitarbeitende

Mit diesem Fonds werden Mitarbeitende unterstützt, welche in einen finanziellen Engpass geraten sind. Dies zum Beispiel beim Todesfall des Ehegatten, Unterstützung nicht gedeckter Kosten für Hilfsmittel, Wohnungsanpassungen auf Grund Unfall/Krankheit und Querschnittlähmung. Die Aufzählung ist nicht abschliessend, es können zusätzliche Unterstützungen für Mitarbeitende ausserhalb der regulären Ausgaben finanziert werden.

Fonds Erneuerung Liegenschaft Bachtobelstrasse

Die Liegenschaft an der Bachtobelstrasse war ein Legat aus der Zeit von Spitex Uetli und ging in den Besitz vom Verein Spitex Zürich über. Die Liegenschaft wurde im Vorjahr veräussert und der Erneuerungsfonds entsprechend aufgelöst.

Fonds für besondere Aufgaben Industriequartier und Sozialfonds Enge/Leimbach/Wollishofen

Der Fonds für besondere Aufgaben Industriequartier ist aufgrund von gebundenem Organisationskapital aus der Zeit von Spitex Industrie entstanden mit dem Verwendungszweck, Aktivitäten in den Quartieren Wipkingen und Industrie zu unterstützen. Die Mittel wurden im Vorjahr zu Gunsten eines Optimierungsprojekts am Standort Wipkingen verwendet und der Fonds aufgelöst. Der Sozialfonds besteht weiterhin, konnte mit neuen Mitteln geäufnet werden und dient der Unterstützung von Kunden in den Quartieren Enge, Leimbach und Wollishofen der Stadt Zürich.

Berger Fonds

Der Fonds wurde durch das Legat Berger geäufnet. Der Verwendungszweck dient der Unterstützung und dem Wohle für in Not geratene und/oder betagter Menschen.

Weiterbildungsfonds Stoma

Die gebundenen Mittel stammen aus einem Legat, welches für die Weiterbildung von Mitarbeitenden des Stoma-Teams gebunden sind.

Fonds Clarastiftung

Die Zuwendungen der Clara Fehr-Stiftung sind für Frauen ab 60 Jahren mit Wohnsitz im Kanton Zürich für deren Erhaltung des sozialen Status und Hilfe zu leisten bestimmt.

Fonds Leistungen a.L.

Der Verwendungszweck sind Leistungen ausserhalb des Leistungsrahmen (a.L.) mit dem Ziel, die Lebensqualität der Einwohnerinnen und Einwohner der Stadt Zürich zu verbessern.

Anhang zur Jahresrechnung

Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere den Artikeln über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) und den Bestimmungen des Rechnungslegungsrecht (32. Titel OR), erstellt.

Zudem werden in der Jahresrechnung die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt:

| | |
|---------------------------|--|
| Flüssige Mittel | sind zum Nominalwert bilanziert. |
| Forderungen | sind zum Nominalwert unter Abzug von angemessenen Wertberichtigungen bilanziert. |
| Wertschriften | werden zum Marktwert abzüglich einer Wertschwankungsreserve bewertet. |
| Darlehen an Dritte | werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. |
| Fremdkapital | ist zu Nominalwert bilanziert. |

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung

| Erläuterungen zur Bilanz | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|------------------|------------------|
| 1 Übrige kurzfristige Forderungen | | |
| Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten | 7'126 | 24'994 |
| Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber staatlichen Stellen | 11'977 | 10'308 |
| Übrige kurzfristige Forderungen Spitex Zürich AG | 108'842 | 357'322 |
| Total Übrige kurzfristige Forderungen | 127'944 | 392'624 |
| 2 Finanzanlagen | | |
| Wertschriften zum Anschaffungswert | 2'314'518 | 2'314'518 |
| Wertberichtigung Wertschriften | 429'749 | 216'271 |
| Wertschriften zum Marktwert | 2'744'267 | 2'530'789 |
| Schwankungsreserve | -429'749 | -216'271 |
| Wertschriften zum Buchwert | 2'314'518 | 2'314'518 |
| Darlehen an Dritte | - | 20'000 |
| Darlehen an Spitex Zürich AG | 2'090'000 | 2'090'000 |
| Total Finanzanlagen | 4'404'518 | 4'424'518 |

Die Wertschriften wurden zu aktuellen Werten per 31. Dezember 2025 abzüglich einer Schwankungsreserve bewertet. Die Buchgewinne der Wertschriften von CHF 213'478 wurden im Geschäftsjahr 2025 erneut der Schwankungsreserve zugewiesen.

Mit dem Darlehen von CHF 2'090'000 werden die betrieblich notwendigen flüssigen Mittel für den operativen Betrieb an Spitex Zürich AG zur Verfügung gestellt. Das Darlehen an Dritte in der Höhe von CHF 20'000 aus dem Jahr 2019 musste aufgrund einer Insolvenz des Darlehensnehmers und der damit verbundenen Auflösung des Vereins zu 100% abgeschrieben werden.

3 Beteiligungen

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Beteiligung 100% Spitex Zürich AG, Zürich | 14'369'753 | 14'369'753 |
| Wertberichtigung Beteiligungen | -9'669'753 | -9'669'753 |
| Total Beteiligungen | 4'700'000 | 4'700'000 |

4 Zweckgebundenes Fondsvermögen

| | |
|----------------|----------------|
| 776'339 | 780'437 |
|----------------|----------------|

Beim zweckgebundenen Fondsvermögen handelt es sich um das Legat Berger. Der Verwendungszweck dient der Unterstützung und dem Wohle für in Not geratene und/oder betagter Menschen. Für diesen Zweck wurden in der Berichtsperiode CHF 4'479 verwendet.

Auf der Passivseite der Bilanz steht die Position Fonds mit Zweckbindung über CHF 1'676'567, welche nebst dem Berger-Fonds mit CHF 776'339 weitere Fonds gemäss 'Rechnung über die Veränderung des Kapitals' enthalten.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

| | |
|-------------|-------------|
| 2025 | 2024 |
|-------------|-------------|

5 Ertrag aus Mitgliederbeiträgen

| | |
|----------------|----------------|
| 121'384 | 161'180 |
|----------------|----------------|

Die Mitgliederbeiträge entsprechen CHF 30.- für Einzelmitglieder, CHF 50.- für Familienmitglieder und CHF 150.- für Kollektivmitglieder.

6 Ertrag aus Spenden und Legaten

| | | |
|--------------------------------------|----------------|------------------|
| Spenden und Sammlungen | 578'477 | 513'265 |
| Legate und Erbschaften | 378'908 | 1'286'408 |
| Total Ertrag aus Spenden und Legaten | 957'385 | 1'799'673 |

Die durch Fundraisingaktivitäten erhaltenen Erträge aus Spenden und Legaten von Total CHF 340'699 (Vorjahr CHF 371'710) wurden dem zweckgebundenen Fonds Leistungen a.L. (ausserhalb Leistungsauftrag) zugewiesen. Davon abgezogen wurden bis Mitte Jahr 2025 ein Verwaltungskostenanteil von 40% für Gönner und 70% für erstmals angeschriebene Personen. In der zweiten Jahreshälfte wurden nach einer Anpassung des Fondsreglements die jeweils effektiv angefallenen Verwaltungskosten für die Fundraisingaktivitäten abgezogen.

7 Sonstiger Betriebsaufwand

| | |
|----------------|----------------|
| 671'441 | 818'040 |
|----------------|----------------|

Der sonstige Betriebsaufwand enthält Aufwendungen für die Revision, rechtliche Beratung, Porti, Werbung und Öffentlichkeitsarbeit, Versicherungen, Fundraisingaktivitäten sowie Auslagen für Kunden und Management Fees der AG.

8 Finanzerfolg

| | | |
|--------------------|---------------|----------------|
| Finanzaufwand | -13'806 | -28'161 |
| Finanzertrag | 60'255 | 138'329 |
| Total Finanzerfolg | 46'449 | 110'168 |

Der Finanzaufwand entspricht Bankspesen, -gebühren und Buchverlusten auf dem Wertschriftendepot. Der Finanzertrag entspricht Dividenden, realisierten Wertschriftenerträgen sowie Zinserträgen auf dem Darlehen an Spitex Zürich AG.

9 Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg

| | | |
|---|----------------|------------------|
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand | -21'620 | -67'757 |
| Gewinn aus Veräusserung von Sachanlagen | - | 1'571'299 |
| Total Finanzerfolg | -21'620 | 1'503'542 |

Der ausserordentliche Aufwand betrifft eine periodenfremde Nach-Verrechnung von Management-Leistungen der Spitex Zürich AG für das Jahr 2024.

| | | |
|---|---|---|
| Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt | - | - |
|---|---|---|

Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe

| | | |
|-------------------------------|--------|--------|
| Vorstand Verein Spitex Zürich | 57'065 | 70'429 |
|-------------------------------|--------|--------|

Honorar der Revisionsstelle

| | | |
|--|--------|--------|
| | 16'000 | 18'000 |
|--|--------|--------|

Eventualverbindlichkeiten

Für die Verbindlichkeiten, welche der Verein Spitex Zürich Sihl vor der Vermögensübertragung in die Spitex Zürich AG eingegangen ist, haftet der Verein Spitex Zürich und Spitex Zürich AG solidarisch während 3 Jahren.



Überall für alle

SPITEX

Zürich

2025

Finanzbericht

Jahresrechnung Spitex Zürich AG



Treuhand · Steuer- und Rechtsberatung
Wirtschaftsprüfung · Unternehmensberatung
HR-Services · Informatik-Gesamtlösungen

Bericht der Revisionsstelle
an die Generalversammlung der

Spitex Zürich AG
Zürich

zur Jahresrechnung 2025

Bericht der Revisionsstelle
an die Generalversammlung der
Spitex Zürich AG
Zürich

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Spitex Zürich AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

OBT AG



Andreas Brumann
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor



Shirley Weiss
zugelassene Revisionsexpertin

Zürich, 12. März 2026

- Jahresrechnung 2025 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Bilanz

Aktiven

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|---------------|-------------------|-------------------|
| Flüssige Mittel | | 3'843'771 | 2'695'494 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1 | 7'074'860 | 7'697'910 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 2 | 1'447'873 | 1'862'674 |
| Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen | | 46'716 | 47'232 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | | 517'249 | 635'385 |
| Total Umlaufvermögen | | 12'930'468 | 12'938'694 |
| Finanzanlagen | 3 | 960'511 | 956'633 |
| Sachanlagen | 4 | 4'172'755 | 4'653'219 |
| Total Anlagevermögen | | 5'133'266 | 5'609'852 |
| Total Aktiven | | 18'063'734 | 18'548'546 |

Passiven

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|---------------|-------------------|-------------------|
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 1'936'299 | 2'533'677 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 5 | 8'355'548 | 8'775'853 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 6 | 74'890 | 445'208 |
| Total Kurzfristiges Fremdkapital | | 10'366'736 | 11'754'737 |
| Finanzverbindlichkeiten ggü. Verein Spitex Zürich (davon mit Rangrücktritt CHF 2'090'000) | 7 | 2'090'000 | 2'090'000 |
| Total Langfristiges Fremdkapital | | 2'090'000 | 2'090'000 |
| Total Fremdkapital | | 12'456'736 | 13'844'737 |
| Aktienkapital | | 2'000'000 | 2'000'000 |
| Gesetzliche Kapitalreserve | | 2'703'809 | 6'650'000 |
| Kumulierte Verluste | | - | -1'664'266 |
| Jahresergebnis | | 903'189 | -2'281'926 |
| Total Eigenkapital | | 5'606'998 | 4'703'809 |
| Total Passiven | | 18'063'734 | 18'548'546 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Betriebsrechnung

| Angaben in CHF | Erläuterungen | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------------|---------------------|
| Ertrag aus KLV-Pflegeleistungen, Hauswirtschaft und Betreuung | 8 | 44'677'579 | 43'739'304 |
| Ertrag aus Patientenbeteiligung | | 4'475'755 | 4'433'311 |
| Ertrag aus Leistungen für andere Organisationen | | 1'120'250 | 965'138 |
| Ertrag aus anderen Fachbereichen | | 102'219 | 87'041 |
| Ertrag aus Materialverkauf | | 1'525'040 | 1'457'062 |
| Ertrag aus übrigen betrieblichen Leistungen | | 328'273 | 367'668 |
| Erlösminderungen | | -76'512 | -51'302 |
| Beitrag öffentliche Hand | 9 | 81'099'179 | 77'456'620 |
| Total Ertrag | | 133'251'783 | 128'454'842 |
| Material- und Transportaufwand | 10 | -3'608'392 | -3'536'944 |
| Personalaufwand | 11 | -120'345'025 | -116'851'113 |
| Raumaufwand | 12 | -3'855'329 | -3'839'179 |
| ICT-Aufwand | 13 | -2'826'618 | -3'824'503 |
| Sonstiger Betriebsaufwand | 14 | -1'730'575 | -1'676'823 |
| Abschreibungen | 4 | -1'342'721 | -1'138'459 |
| Total Betriebsaufwand | | -133'708'660 | -130'867'021 |
| Operatives Ergebnis | | -456'877 | -2'412'179 |
| Finanzaufwand | | -67'388 | -28'701 |
| Finanzertrag | | 1'985 | 17'712 |
| Total Finanzerfolg | | -65'404 | -10'989 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand | | -50'459 | -241'027 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag | | 1'475'929 | 382'268 |
| Total a.o., einmaliger oder periodenfremder Erfolg | 15 | 1'425'470 | 141'242 |
| Jahresergebnis | | 903'189 | -2'281'926 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Geldflussrechnung

(indirekte Methode mit Fonds flüssige Mittel)

| Angaben in CHF | 2025 | 2024 |
|--|------------------|-------------------|
| Jahresergebnis | 903'189 | -2'281'926 |
| Abschreibungen | 1'342'721 | 1'138'459 |
| Erfolg aus Veräusserung von Sachanlagen | - | -120'418 |
| Veränderung Umlaufvermögen | 1'156'504 | -861'857 |
| Veränderung nicht verzinsliches Fremdkapital | -1'388'001 | 1'064'509 |
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow) | 2'014'413 | -1'061'232 |
| Investitionen in Finanzanlagen | -3'878 | -241'913 |
| Investitionen in Sachanlagen | -1'312'893 | -2'252'756 |
| Devestitionen von Sachanlagen | 450'636 | 381'830 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | -866'135 | -2'112'839 |
| Erhöhung Eigenkapital | - | 6'650'000 |
| Veränderung verzinsliche Verbindlichkeiten | - | -2'910'000 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | - | 3'740'000 |
| Veränderung flüssige Mittel | 1'148'278 | 565'929 |
| Bestand flüssige Mittel zu Periodenbeginn | 2'695'494 | 2'129'565 |
| Bestand flüssige Mittel zu Periodenende | 3'843'771 | 2'695'494 |
| Veränderung flüssige Mittel | 1'148'278 | 565'929 |

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Anhang zur Jahresrechnung

Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere den Artikeln über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) nach den Bestimmungen des Rechnungslegungsrechts (32. Titel OR), erstellt.

Zudem werden in der Jahresrechnung die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt:

| | |
|------------------------|--|
| Flüssige Mittel | sind zum Nominalwert bilanziert. |
| Forderungen | sind zum Nominalwert unter Abzug von angemessenen Wertberichtigungen bilanziert. |
| Warenvorräte | werden zu Einstandspreisen bewertet, wobei für nicht kurante Ware Wertberichtigungen gebildet werden. |
| Sachanlagen | werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungs- bzw. Herstellkosten über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 3'000. |
| Fremdkapital | ist zu Nominalwert bilanziert. |

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung

| Erläuterungen zur Bilanz | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------------------|------------------|
| 1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen: | | |
| Kunden | 7'312'583 | 7'915'492 |
| Delkredere | -237'724 | -217'582 |
| Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 7'074'860 | 7'697'910 |

Im Delkredere sind pauschale Wertberichtigungen in Bezug auf die Ausfallwahrscheinlichkeiten auf den Kundenforderungen berücksichtigt.

2 Übrige kurzfristige Forderungen

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten | 188'688 | 984'327 |
| Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber staatlichen Stellen | 1'238'197 | 846'517 |
| Sonstige kurzfristige Forderungen | 20'988 | 31'829 |
| Total übrige kurzfristige Forderungen | 1'447'873 | 1'862'674 |

3 Finanzanlagen

Mietzinsdepots
Darlehen DEZA FGZ
Anteilscheine Baugenossenschaften
Total Finanzanlagen

| | |
|----------------|----------------|
| 782'464 | 779'401 |
| 106'047 | 105'232 |
| 72'000 | 72'000 |
| 960'511 | 956'633 |

4 Sachanlagen:

| Sachanlage-Spiegel 2025 | Anlagen noch nicht in Betrieb | Apparate / Mobiliar | Fahrzeuge | Hard- und Software | Umbauten | Total |
|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Nettobuchwert am 1. Januar | 437'523 | 355'655 | 561'238 | 603'349 | 2'695'454 | 4'653'219 |
| Anschaffungswerte | | | | | | |
| Stand am 1. Januar | 437'523 | 1'173'341 | 1'665'044 | 3'108'602 | 6'448'941 | 12'833'450 |
| Zugänge | 209'799 | 46'369 | 173'488 | 700'886 | 182'352 | 1'312'893 |
| Abgänge | -440'782 | -164'556 | -115'288 | -1'154'691 | -307'237 | -2'182'554 |
| Stand am 31. Dezember | 206'540 | 1'055'154 | 1'723'243 | 2'654'797 | 6'324'055 | 11'963'790 |
| Kumulierte Wertberichtigungen | | | | | | |
| Stand am 1. Januar | - | -817'686 | -1'103'806 | -2'505'253 | -3'753'487 | -8'180'231 |
| Abschreibungen | - | -83'552 | -240'067 | -496'309 | -522'793 | -1'342'721 |
| Abgänge | - | 164'468 | 115'288 | 1'149'143 | 303'019 | 1'731'918 |
| Stand am 31. Dezember | - | -736'770 | -1'228'584 | -1'852'419 | -3'973'261 | -7'791'034 |
| Nettobuchwert am 31. Dezember | 206'540 | 318'384 | 494'659 | 802'378 | 2'350'794 | 4'172'755 |

| Sachanlage-Spiegel 2024 | Anlagen noch nicht in Betrieb | Apparate / Mobiliar | Fahrzeuge | Hard- und Software | Umbauten | Total |
|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Nettobuchwert am 1. Januar | 108'429 | 251'424 | 825'787 | 423'070 | 2'191'625 | 3'800'334 |
| Anschaffungswerte | | | | | | |
| Stand am 1. Januar | 108'429 | 1'482'329 | 1'992'573 | 4'000'865 | 6'087'892 | 13'672'088 |
| Zugänge | 437'523 | 204'437 | 31'255 | 462'494 | 1'117'048 | 2'252'756 |
| Abgänge | -76'642 | -513'424 | -358'784 | -1'386'543 | -756'000 | -3'091'394 |
| Reklassifikation | -31'787 | - | - | - | - | - |
| Stand am 31. Dezember | 437'523 | 1'173'341 | 1'665'044 | 3'108'602 | 6'448'941 | 12'833'450 |
| Kumulierte Wertberichtigungen | | | | | | |
| Stand am 1. Januar | - | -1'230'905 | -1'166'786 | -3'577'794 | -3'896'268 | -9'871'753 |
| Abschreibungen | - | -100'205 | -277'114 | -314'002 | -447'137 | -1'138'458 |
| Abgänge | - | 513'424 | 340'095 | 1'386'543 | 589'918 | 2'829'980 |
| Stand am 31. Dezember | - | -817'686 | -1'103'806 | -2'505'253 | -3'753'487 | -8'180'231 |
| Nettobuchwert am 31. Dezember | 437'523 | 355'655 | 561'238 | 603'349 | 2'695'454 | 4'653'219 |

Die Anschaffungen in der Kategorie Apparate / Mobiliar betreffen vorwiegend neue Büromöbel an der Geschäftsstelle sowie die Einrichtung des neuen Verbindungsbüros und des Stoma-Ambulatoriums im Stadtspital Triemli. Bei den Fahrzeugen wurden neue Spitex Fahrräder angeschafft und die Investitionen in Hard- und Software betreffen vor allem die neue Telefonanlage sowie der Ersatz von Bildschirmen, Laptops, Handys und Druckern. Die Umbauten beinhalten den neuen Veloparkplatz inkl. Ladestation am Standort Aussersihl sowie den Umbau am Standort Altstetten. Die hohen Abgänge an Sachanlagen betreffen die durch Neuanschaffung ersetzten Anlagen sowie weitere Bereinigungen von nicht mehr vorhandenen Anlagen. Ein Buchverlust entsteht dadurch nicht.

5 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen | 289'192 | 379'683 |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten | 176'107 | 182'525 |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitenden | 3'755'947 | 3'804'120 |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen u. Vorsorgeeinrichtungen | 4'025'460 | 4'052'203 |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Spitex Zürich (Verein) | 108'842 | 357'322 |
| Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 8'355'548 | 8'775'853 |

6 Passive Rechnungsabgrenzungen:

| | | |
|--|---------------|----------------|
| Berufsausübungsbewilligungen | 16'000 | 220'000 |
| ICT Serviceprovider | - | 63'300 |
| Entschädigung erhöhte Mietzinse ALB | 25'636 | 77'524 |
| Diverse | 33'254 | 84'384 |
| Total passive Rechnungsabgrenzungen | 74'890 | 445'208 |

7 Finanzverbindlichkeiten ggü. Verein Spitex Zürich

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Darlehen von Spitex Zürich mit Rangrücktritt (nicht verzinst) | 2'090'000 | 2'090'000 |
| Total Finanzverbindlichkeiten gg. Verein Spitex Zürich | 2'090'000 | 2'090'000 |

Mit dem Darlehen von CHF 2'090'000 werden die betrieblich notwendigen flüssigen Mittel für den operativen Betrieb vom Verein Spitex Zürich zur Verfügung gestellt.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

2025

2024

8 Ertrag aus KLV-Pflegeleistungen, Hauswirtschaft und Betreuung

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| KLV Leistungen | 34'897'489 | 33'890'360 |
| Steuern aus Hauswirtschaft und Betreuung | 9'780'089 | 9'848'944 |
| Total Ertrag aus Pflege, Betreuung und Hauswirtschaft | 44'677'579 | 43'739'304 |

Auf der Basis des Leistungsauftrags von der Stadt Zürich wird die Grundversorgung der Bevölkerung in unserem Leistungsgebiet sichergestellt. Nachfrageschwankungen ergeben sich hauptsächlich aufgrund von Veränderungen der Struktur und des Gesundheitszustandes der Bevölkerung.

Die Restfinanzierung der Stadt Zürich für Hauswirtschafts-Leistungen entspricht CHF 16'519'661, was 63% der totalen Erträge aus Steuern für Hauswirtschafts-Leistungen und Restfinanzierungen der Stadt Zürich entspricht. Damit werden die gesetzlichen Vorgaben des Kantonalen Pflegegesetzes §13 von mindestens 50% eingehalten.

9 Beitrag öffentliche Hand

| | | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Restfinanzierung | 79'245'122 | 75'616'186 |
| Ausbildungszulage | 1'854'057 | 1'840'434 |
| Total Beitrag öffentliche Hand | 81'099'179 | 77'456'620 |

Anpassung der Darstellung und Verschiebung der erhaltenen Ausbildungszulagen über TCHF 1'840 im Geschäftsjahr 2024 vom Personalaufwand (Nr. 11) zu den Beiträgen öffentliche Hand (Nr. 9). Total Beiträge öffentliche Hand vor Umgliederung TCHF 75'616 - Es handelt sich um eine erfolgsneutrale Umgliederung innerhalb der Erfolgsrechnung.

10 Material- und Transportaufwand

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Material für Eigenverbrauch und Wiederverkauf | 1'443'312 | 1'481'399 |
| Total Materialaufwand | 1'443'312 | 1'481'399 |
| Fahrzeugleasing und Fahrzeugmieten | 617'194 | 611'380 |
| Unterhalt und Reparaturen Fahrzeuge | 424'868 | 416'647 |
| Versicherungen, Abgaben und Gebühren Fahrzeuge | 79'744 | 78'013 |
| Reisespesen und Kilometerentschädigungen | 1'043'274 | 949'505 |
| Total Transportaufwand | 2'165'079 | 2'055'545 |
| Total Material- und Transportaufwand | 3'608'392 | 3'536'944 |

11 Personalaufwand

| | | |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Löhne | 89'936'874 | 83'906'454 |
| Sozialleistungen | 23'085'529 | 22'297'244 |
| Arbeitsleistungen Dritter | 4'011'841 | 6'839'518 |
| Personalnebenaufwand | 3'310'782 | 3'807'897 |
| Total Personalaufwand | 120'345'025 | 116'851'113 |

Anpassung der Darstellung und Verschiebung der erhaltenen Ausbildungszulagen über TCHF 1'840 im Geschäftsjahr 2024 vom Personalaufwand (Nr. 11) zu den Beiträgen öffentliche Hand (Nr. 9). Total Personalaufwand vor Umgliederung TCHF 115'011 - Es handelt sich um eine erfolgsneutrale Umgliederung innerhalb der Erfolgsrechnung.

12 Raumaufwand

| | | |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Raumaufwand | 2'534'696 | 2'533'967 |
| Parkplätze | 387'467 | 352'624 |
| Energie und Wasser | 457'203 | 457'821 |
| Entsorgung | 21'610 | 29'883 |
| Unterhalt Räumlichkeiten | 454'353 | 464'883 |
| Total Raumaufwand | 3'855'329 | 3'839'179 |

13 ICT-Aufwand

| | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| IT-Outsourcing, Support und Wartung | 1'292'540 | 1'271'096 |
| Telefonie | 331'777 | 358'113 |
| Beratung und Entwicklung | 121'455 | 746'259 |
| Netzwerk LAN/WAN/Internet | 3'824 | 76'573 |
| Lizenz- und Wartungsverträge | 1'025'959 | 1'168'148 |
| Kleinmaterial | 51'064 | 91'702 |
| Porti | - | 112'613 |
| Total ICT-Aufwand | 2'826'618 | 3'824'503 |

Die Porti werden ab Geschäftsjahr 2025 unter dem sonstigen Betriebsaufwand (Nr. 14) ausgewiesen.

14 Sonstiger Betriebsaufwand

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Öffentlichkeitsarbeit, Marketing und Fundraising | 214'527 | 163'836 |
| Revisions- und Beratungsaufwand | 699'546 | 845'185 |
| Versicherungsaufwand und Gebühren | 205'123 | 229'272 |
| Übriger Betriebsaufwand | 374'952 | 399'454 |
| Porti | 109'707 | - |
| Unterhalt und Reparaturen | 126'721 | 39'076 |
| Total Sonstiger Betriebsaufwand | 1'730'575 | 1'676'823 |

Im sonstigen Betriebsaufwand sind ab Geschäftsjahr 2025 Porti enthalten, welche bis 2024 im ICT-Aufwand (Nr. 13) ausgewiesen wurden.

15 Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg

| | | |
|---|------------------|----------------|
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand | -50'459 | -241'027 |
| Gewinn aus Veräusserung von Sachanlagen | - | 120'418 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag | 1'475'929 | 261'851 |
| Total a.o., einmaliger oder periodenfremder Erfolg | 1'425'470 | 141'242 |

Die ausserordentlichen Aufwände betreffen vor allem periodenfremde Rechnungen aus den Vorjahren. Die ausserordentlichen Erträge setzen sich hauptsächlich aus Rückvergütungen für die Vorjahresperioden sowie wenigen periodenfremden Korrekturpositionen zusammen. Die grösste Position beinhaltet die Überschussbeteiligung der Krankentaggeldversicherung aus Vorjahren.

| | 2025 | 2024 |
|--|------------|------------|
| Verbindlichkeiten mit einer Fälligkeit von mehr als zwölf Monaten | | |
| Fällig über 5 Jahre | 2'090'000 | 2'090'000 |
| Nicht bilanzierte Miet- und Leasingverbindlichkeiten | | |
| Mietverträge | 14'458'141 | 11'628'947 |
| Leasingverträge | 161'662 | 497'044 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen | 2'938'098 | 2'809'766 |
| Honorar der Revisionsstelle | | |
| Revisionsdienstleistungen | 29'000 | 42'000 |
| Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt | 1'054 | 980 |
| Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe | | |
| Verwaltungsrat Spitex Zürich AG | 101'850 | 97'050 |
| Geschäftsleitung Spitex Zürich AG | 1'367'312 | 1'310'246 |

Eventualverbindlichkeiten

Für die Verbindlichkeiten, welche der Verein Spitex Zürich Sihl vor der Vermögensübertragung in die Spitex Zürich AG per 31.1.2022 eingegangen ist, haftet der Verein Spitex Zürich und Spitex Zürich AG solidarisch während 3 Jahren.

Weitere Informationen

Auf dem Darlehen von CHF 2.09 Mio. besteht per 31.12.2025 ein Rangrücktritt.

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

| Angaben in CHF | 2025 |
|--|-------------------|
| Jahresergebnis | 903'189.32 |
| Bilanzerfolg (zur Verfügung der Generalversammlung) | 903'189.32 |
| Vortrag kumulierte Gewinne | 903'189.32 |