



Überall für alle

SPITEX

Zürich

2025

Finanzbericht

Jahresrechnung Spitex Zürich AG



Treuhand · Steuer- und Rechtsberatung
Wirtschaftsprüfung · Unternehmensberatung
HR-Services · Informatik-Gesamtlösungen

Bericht der Revisionsstelle
an die Generalversammlung der

Spitex Zürich AG
Zürich

zur Jahresrechnung 2025

Bericht der Revisionsstelle
an die Generalversammlung der
Spitex Zürich AG
Zürich**Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung***Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der Spitex Zürich AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

OBT AG

Andreas Brumann
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor

Shirley Weiss
zugelassene Revisionsexpertin

Zürich, 12. März 2026

- Jahresrechnung 2025 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Bilanz

Aktiven

Angaben in CHF	Erläuterungen	31.12.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel		3'843'771	2'695'494
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	7'074'860	7'697'910
Übrige kurzfristige Forderungen	2	1'447'873	1'862'674
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen		46'716	47'232
Aktive Rechnungsabgrenzungen		517'249	635'385
Total Umlaufvermögen		12'930'468	12'938'694
Finanzanlagen	3	960'511	956'633
Sachanlagen	4	4'172'755	4'653'219
Total Anlagevermögen		5'133'266	5'609'852
Total Aktiven		18'063'734	18'548'546

Passiven

Angaben in CHF	Erläuterungen	31.12.2025	31.12.2024
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1'936'299	2'533'677
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	5	8'355'548	8'775'853
Passive Rechnungsabgrenzungen	6	74'890	445'208
Total Kurzfristiges Fremdkapital		10'366'736	11'754'737
Finanzverbindlichkeiten ggü. Verein Spitex Zürich (davon mit Rangrücktritt CHF 2'090'000)	7	2'090'000	2'090'000
Total Langfristiges Fremdkapital		2'090'000	2'090'000
Total Fremdkapital		12'456'736	13'844'737
Aktienkapital		2'000'000	2'000'000
Gesetzliche Kapitalreserve		2'703'809	6'650'000
Kumulierte Verluste		-	-1'664'266
Jahresergebnis		903'189	-2'281'926
Total Eigenkapital		5'606'998	4'703'809
Total Passiven		18'063'734	18'548'546

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Betriebsrechnung

Angaben in CHF	Erläuterungen	2025	2024
Ertrag aus KLV-Pflegeleistungen, Hauswirtschaft und Betreuung	8	44'677'579	43'739'304
Ertrag aus Patientenbeteiligung		4'475'755	4'433'311
Ertrag aus Leistungen für andere Organisationen		1'120'250	965'138
Ertrag aus anderen Fachbereichen		102'219	87'041
Ertrag aus Materialverkauf		1'525'040	1'457'062
Ertrag aus übrigen betrieblichen Leistungen		328'273	367'668
Erlösminderungen		-76'512	-51'302
Beitrag öffentliche Hand	9	81'099'179	77'456'620
Total Ertrag		133'251'783	128'454'842
Material- und Transportaufwand	10	-3'608'392	-3'536'944
Personalaufwand	11	-120'345'025	-116'851'113
Raumaufwand	12	-3'855'329	-3'839'179
ICT-Aufwand	13	-2'826'618	-3'824'503
Sonstiger Betriebsaufwand	14	-1'730'575	-1'676'823
Abschreibungen	4	-1'342'721	-1'138'459
Total Betriebsaufwand		-133'708'660	-130'867'021
Operatives Ergebnis		-456'877	-2'412'179
Finanzaufwand		-67'388	-28'701
Finanzertrag		1'985	17'712
Total Finanzerfolg		-65'404	-10'989
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand		-50'459	-241'027
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag		1'475'929	382'268
Total a.o., einmaliger oder periodenfremder Erfolg	15	1'425'470	141'242
Jahresergebnis		903'189	-2'281'926

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Geldflussrechnung

(indirekte Methode mit Fonds flüssige Mittel)

Angaben in CHF	2025	2024
Jahresergebnis	903'189	-2'281'926
Abschreibungen	1'342'721	1'138'459
Erfolg aus Veräusserung von Sachanlagen	-	-120'418
Veränderung Umlaufvermögen	1'156'504	-861'857
Veränderung nicht verzinsliches Fremdkapital	-1'388'001	1'064'509
Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)	2'014'413	-1'061'232
Investitionen in Finanzanlagen	-3'878	-241'913
Investitionen in Sachanlagen	-1'312'893	-2'252'756
Devestitionen von Sachanlagen	450'636	381'830
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-866'135	-2'112'839
Erhöhung Eigenkapital	-	6'650'000
Veränderung verzinsliche Verbindlichkeiten	-	-2'910'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-	3'740'000
Veränderung flüssige Mittel	1'148'278	565'929
Bestand flüssige Mittel zu Periodenbeginn	2'695'494	2'129'565
Bestand flüssige Mittel zu Periodenende	3'843'771	2'695'494
Veränderung flüssige Mittel	1'148'278	565'929

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Anhang zur Jahresrechnung

Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere den Artikeln über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) nach den Bestimmungen des Rechnungslegungsrechts (32. Titel OR), erstellt.

Zudem werden in der Jahresrechnung die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt:

Flüssige Mittel	sind zum Nominalwert bilanziert.
Forderungen	sind zum Nominalwert unter Abzug von angemessenen Wertberichtigungen bilanziert.
Warenvorräte	werden zu Einstandspreisen bewertet, wobei für nicht kurante Ware Wertberichtigungen gebildet werden.
Sachanlagen	werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungs- bzw. Herstellkosten über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 3'000.
Fremdkapital	ist zu Nominalwert bilanziert.

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung

Erläuterungen zur Bilanz	31.12.2025	31.12.2024
1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen:		
Kunden	7'312'583	7'915'492
Delkredere	-237'724	-217'582
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	7'074'860	7'697'910

Im Delkredere sind pauschale Wertberichtigungen in Bezug auf die Ausfallwahrscheinlichkeiten auf den Kundenforderungen berücksichtigt.

2 Übrige kurzfristige Forderungen

Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	188'688	984'327
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1'238'197	846'517
Sonstige kurzfristige Forderungen	20'988	31'829
Total übrige kurzfristige Forderungen	1'447'873	1'862'674

3 Finanzanlagen

Mietzinsdepots	782'464	779'401
Darlehen DEZA FGZ	106'047	105'232
Anteilscheine Baugenossenschaften	72'000	72'000
Total Finanzanlagen	960'511	956'633

4 Sachanlagen:

Sachanlage-Spiegel 2025	Anlagen noch nicht in Betrieb	Apparate / Mobiliar	Fahrzeuge	Hard- und Software	Umbauten	Total
Nettobuchwert am 1. Januar	437'523	355'655	561'238	603'349	2'695'454	4'653'219
Anschaffungswerte						
Stand am 1. Januar	437'523	1'173'341	1'665'044	3'108'602	6'448'941	12'833'450
Zugänge	209'799	46'369	173'488	700'886	182'352	1'312'893
Abgänge	-440'782	-164'556	-115'288	-1'154'691	-307'237	-2'182'554
Stand am 31. Dezember	206'540	1'055'154	1'723'243	2'654'797	6'324'055	11'963'790
Kumulierte Wertberichtigungen						
Stand am 1. Januar	-	-817'686	-1'103'806	-2'505'253	-3'753'487	-8'180'231
Abschreibungen	-	-83'552	-240'067	-496'309	-522'793	-1'342'721
Abgänge	-	164'468	115'288	1'149'143	303'019	1'731'918
Stand am 31. Dezember	-	-736'770	-1'228'584	-1'852'419	-3'973'261	-7'791'034
Nettobuchwert am 31. Dezember	206'540	318'384	494'659	802'378	2'350'794	4'172'755

Sachanlage-Spiegel 2024	Anlagen noch nicht in Betrieb	Apparate / Mobiliar	Fahrzeuge	Hard- und Software	Umbauten	Total
Nettobuchwert am 1. Januar	108'429	251'424	825'787	423'070	2'191'625	3'800'334
Anschaffungswerte						
Stand am 1. Januar	108'429	1'482'329	1'992'573	4'000'865	6'087'892	13'672'088
Zugänge	437'523	204'437	31'255	462'494	1'117'048	2'252'756
Abgänge	-76'642	-513'424	-358'784	-1'386'543	-756'000	-3'091'394
Reklassifikation	-31'787	-	-	-	-	-
Stand am 31. Dezember	437'523	1'173'341	1'665'044	3'108'602	6'448'941	12'833'450
Kumulierte Wertberichtigungen						
Stand am 1. Januar	-	-1'230'905	-1'166'786	-3'577'794	-3'896'268	-9'871'753
Abschreibungen	-	-100'205	-277'114	-314'002	-447'137	-1'138'458
Abgänge	-	513'424	340'095	1'386'543	589'918	2'829'980
Stand am 31. Dezember	-	-817'686	-1'103'806	-2'505'253	-3'753'487	-8'180'231
Nettobuchwert am 31. Dezember	437'523	355'655	561'238	603'349	2'695'454	4'653'219

Die Anschaffungen in der Kategorie Apparate / Mobiliar betreffen vorwiegend neue Büromöbel an der Geschäftsstelle sowie die Einrichtung des neuen Verbindungsbüros und des Stoma-Ambulatoriums im Stadtspital Triemli. Bei den Fahrzeugen wurden neue Spitex Fahrräder angeschafft und die Investitionen in Hard- und Software betreffen vor allem die neue Telefonanlage sowie der Ersatz von Bildschirmen, Laptops, Handys und Druckern. Die Umbauten beinhalten den neuen Veloparkplatz inkl. Ladestation am Standort Aussersihl sowie den Umbau am Standort Altstetten. Die hohen Abgänge an Sachanlagen betreffen die durch Neuanschaffung ersetzten Anlagen sowie weitere Bereinigungen von nicht mehr vorhandenen Anlagen. Ein Buchverlust entsteht dadurch nicht.

5 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen	289'192	379'683
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	176'107	182'525
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitenden	3'755'947	3'804'120
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen u. Vorsorgeeinrichtungen	4'025'460	4'052'203
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Spitex Zürich (Verein)	108'842	357'322
Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	8'355'548	8'775'853

6 Passive Rechnungsabgrenzungen:

Berufsausübungsbewilligungen	16'000	220'000
ICT Serviceprovider	-	63'300
Entschädigung erhöhte Mietzinse ALB	25'636	77'524
Diverse	33'254	84'384
Total passive Rechnungsabgrenzungen	74'890	445'208

7 Finanzverbindlichkeiten ggü. Verein Spitex Zürich

Darlehen von Spitex Zürich mit Rangrücktritt (nicht verzinst)	2'090'000	2'090'000
Total Finanzverbindlichkeiten gg. Verein Spitex Zürich	2'090'000	2'090'000

Mit dem Darlehen von CHF 2'090'000 werden die betrieblich notwendigen flüssigen Mittel für den operativen Betrieb vom Verein Spitex Zürich zur Verfügung gestellt.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

2025

2024

8 Ertrag aus KLV-Pflegeleistungen, Hauswirtschaft und Betreuung

KLV Leistungen	34'897'489	33'890'360
Steuern aus Hauswirtschaft und Betreuung	9'780'089	9'848'944
Total Ertrag aus Pflege, Betreuung und Hauswirtschaft	44'677'579	43'739'304

Auf der Basis des Leistungsauftrags von der Stadt Zürich wird die Grundversorgung der Bevölkerung in unserem Leistungsgebiet sichergestellt. Nachfrageschwankungen ergeben sich hauptsächlich aufgrund von Veränderungen der Struktur und des Gesundheitszustandes der Bevölkerung.

Die Restfinanzierung der Stadt Zürich für Hauswirtschafts-Leistungen entspricht CHF 16'519'661, was 63% der totalen Erträge aus Steuern für Hauswirtschafts-Leistungen und Restfinanzierungen der Stadt Zürich entspricht. Damit werden die gesetzlichen Vorgaben des Kantonalen Pflegegesetzes §13 von mindestens 50% eingehalten.

9 Beitrag öffentliche Hand

Restfinanzierung	79'245'122	75'616'186
Ausbildungszulage	1'854'057	1'840'434
Total Beitrag öffentliche Hand	81'099'179	77'456'620

Anpassung der Darstellung und Verschiebung der erhaltenen Ausbildungszulagen über TCHF 1'840 im Geschäftsjahr 2024 vom Personalaufwand (Nr. 11) zu den Beiträgen öffentliche Hand (Nr. 9). Total Beiträge öffentliche Hand vor Umgliederung TCHF 75'616 - Es handelt sich um eine erfolgsneutrale Umgliederung innerhalb der Erfolgsrechnung.

10 Material- und Transportaufwand

Material für Eigenverbrauch und Wiederverkauf	1'443'312	1'481'399
Total Materialaufwand	1'443'312	1'481'399
Fahrzeugleasing und Fahrzeugmieten	617'194	611'380
Unterhalt und Reparaturen Fahrzeuge	424'868	416'647
Versicherungen, Abgaben und Gebühren Fahrzeuge	79'744	78'013
Reisespesen und Kilometerentschädigungen	1'043'274	949'505
Total Transportaufwand	2'165'079	2'055'545
Total Material- und Transportaufwand	3'608'392	3'536'944

11 Personalaufwand

Löhne	89'936'874	83'906'454
Sozialleistungen	23'085'529	22'297'244
Arbeitsleistungen Dritter	4'011'841	6'839'518
Personalnebenaufwand	3'310'782	3'807'897
Total Personalaufwand	120'345'025	116'851'113

Anpassung der Darstellung und Verschiebung der erhaltenen Ausbildungszulagen über TCHF 1'840 im Geschäftsjahr 2024 vom Personalaufwand (Nr. 11) zu den Beiträgen öffentliche Hand (Nr. 9). Total Personalaufwand vor Umgliederung TCHF 115'011 - Es handelt sich um eine erfolgsneutrale Umgliederung innerhalb der Erfolgsrechnung.

12 Raumaufwand

Raumaufwand	2'534'696	2'533'967
Parkplätze	387'467	352'624
Energie und Wasser	457'203	457'821
Entsorgung	21'610	29'883
Unterhalt Räumlichkeiten	454'353	464'883
Total Raumaufwand	3'855'329	3'839'179

13 ICT-Aufwand

IT-Outsourcing, Support und Wartung	1'292'540	1'271'096
Telefonie	331'777	358'113
Beratung und Entwicklung	121'455	746'259
Netzwerk LAN/WAN/Internet	3'824	76'573
Lizenz- und Wartungsverträge	1'025'959	1'168'148
Kleinmaterial	51'064	91'702
Porti	-	112'613
Total ICT-Aufwand	2'826'618	3'824'503

Die Porti werden ab Geschäftsjahr 2025 unter dem sonstigen Betriebsaufwand (Nr. 14) ausgewiesen.

14 Sonstiger Betriebsaufwand

Öffentlichkeitsarbeit, Marketing und Fundraising	214'527	163'836
Revisions- und Beratungsaufwand	699'546	845'185
Versicherungsaufwand und Gebühren	205'123	229'272
Übriger Betriebsaufwand	374'952	399'454
Porti	109'707	-
Unterhalt und Reparaturen	126'721	39'076
Total Sonstiger Betriebsaufwand	1'730'575	1'676'823

Im sonstigen Betriebsaufwand sind ab Geschäftsjahr 2025 Porti enthalten, welche bis 2024 im ICT-Aufwand (Nr. 13) ausgewiesen wurden.

15 Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg

Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-50'459	-241'027
Gewinn aus Veräusserung von Sachanlagen	-	120'418
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	1'475'929	261'851
Total a.o., einmaliger oder periodenfremder Erfolg	1'425'470	141'242

Die ausserordentlichen Aufwände betreffen vor allem periodenfremde Rechnungen aus den Vorjahren. Die ausserordentlichen Erträge setzen sich hauptsächlich aus Rückvergütungen für die Vorjahresperioden sowie wenigen periodenfremden Korrekturpositionen zusammen. Die grösste Position beinhaltet die Überschussbeteiligung der Krankentaggeldversicherung aus Vorjahren.

	2025	2024
Verbindlichkeiten mit einer Fälligkeit von mehr als zwölf Monaten		
Fällig über 5 Jahre	2'090'000	2'090'000
Nicht bilanzierte Miet- und Leasingverbindlichkeiten		
Mietverträge	14'458'141	11'628'947
Leasingverträge	161'662	497'044
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	2'938'098	2'809'766
Honorar der Revisionsstelle		
Revisionsdienstleistungen	29'000	42'000
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	1'054	980
Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe		
Verwaltungsrat Spitex Zürich AG	101'850	97'050
Geschäftsleitung Spitex Zürich AG	1'367'312	1'310'246

Eventualverbindlichkeiten

Für die Verbindlichkeiten, welche der Verein Spitex Zürich Sihl vor der Vermögensübertragung in die Spitex Zürich AG per 31.1.2022 eingegangen ist, haftet der Verein Spitex Zürich und Spitex Zürich AG solidarisch während 3 Jahren.

Weitere Informationen

Auf dem Darlehen von CHF 2.09 Mio. besteht per 31.12.2025 ein Rangrücktritt.

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

Angaben in CHF	2025
Jahresergebnis	903'189.32
Bilanzerfolg (zur Verfügung der Generalversammlung)	903'189.32
Vortrag kumulierte Gewinne	903'189.32